

**Plan strategiczny**  
funkcjonowania  
**Domu Polski Wschodniej**  
w Brukseli

## Spis treści

Streszczenie.....	4
I. Diagnoza funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli.....	5
II. Analiza SWOT funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli.....	6
III. Cele i zasady działania Domu Polski Wschodniej w Brukseli.....	8
3.1.1. Cel strategiczny DPW.....	8
3.1.2. Działania zmierzające do efektywnej realizacji celów.....	8
3.1.3 Narzędzia zmierzające do efektywnej realizacji celów.....	9
3.2. Struktura.....	10
3.3. Podmioty współpracujące.....	11
3.4. Podstawowe zasady działalności DPW.....	11
IV. Monitorowanie funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli.....	12
V. Finansowanie.....	13

Załącznik nr 1. Formularz ewaluacyjny realizacji Planu strategicznego funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli

Załącznik nr 2. Cele i działania Domu Polski Wschodniej w Brukseli – ujęcie tabelaryczne

**Wstęp**

Powstanie dokumentu pt.: „Plan strategiczny funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli” jest wynikiem długotrwałych, konstruktywnych dyskusji prowadzonych przez pięć regionów tworzących DPW, mających na uwadze potrzebę stałego udoskonalania metod i celów działania wspólnego przedstawicielstwa Polski Wschodniej w Brukseli. Niniejszy dokument powstał w celu takiego przesunięcia akcentów podejmowanych aktywności Domu Polski Wschodniej w Brukseli (DPW), które pozwolą na nadanie działalności DPW nowego wymiaru, zarówno w sensie stałego dążenia do podnoszenia jakości podejmowanych aktywności, ale również i uwzględnienia oraz zaimplementowania zebranych dotychczas doświadczeń.

Dyskusja nt. konieczności przyjęcia nowych rozwiązań systemowych w zakresie funkcjonowania DPW, toczyła się na forum pięciu regionów – założycieli, od około dwóch lat. Głównym powodem rozpoczęcia tej debaty była konieczność opracowywania corocznego Planu Działań DPW, stanowiącego wykaz bezpośrednich aktywności DPW wraz z alokacją finansową, w danym roku. Plan przyjmowany jest w drodze konsensusu, na podstawie wspólnej, jednogłośnej decyzji regionów. Częściami składowymi Planu są propozycje zgłaszane przez poszczególne regiony, następnie zaś akceptowane, modyfikowane lub odrzucane głosami zgromadzenia przedstawicieli regionów w DPW. Dotychczasowe doświadczenia związane z tym procesem, pozwalają stwierdzić, iż pewna część Planu Działań jest złożona ze stałych, powtarzających się wydarzeń. Jednocześnie istotna część Planu Działań tworzona jest na zasadzie budowania kompromisów, związanych z często różniącymi się od siebie podejściami poszczególnych regionów. Jest to naturalny proces będący wynikiem różnych podejść do metod i obszarów działań poszczególnych biur regionalnych tworzących wspólne przedstawicielstwo w Brukseli, które posiadają i realizują jednocześnie, poza działaniami wspólnymi w ramach DPW, także indywidualne, rozbudowane Plany Operacyjne tylko i wyłącznie na rzecz swych regionów, bez udziału wspólnych środków finansowych.

W wyniku toczącej się debaty przyjęto, iż niezwykle istotnym z punktu widzenia sprawności procesu decyzyjnego, związanego z tworzeniem rocznych Planów Działań DPW, jest określenie stałych obszarów tematycznych i rodzajów działań, akceptowanych przez wszystkich partnerów. Proces ten ma na celu nie tylko przyspieszenie prac i ułatwienie dyskusji związanej z wyborem kierunków aktywności DPW, ale także skorzystanie z wieloletnich doświadczeń, które można określić mianem tzw. pamięci instytucjonalnej. Główną zaletą takiego podejścia, służącego za podstawę prac nad Planem strategicznym funkcjonowania DPW w Brukseli jest zatem możliwość niejako automatycznego przyjmowania sprawdzonych już rozwiązań i stosowanie efektywnych narzędzi działań, z jednoczesną eliminacją z Planu Działań inicjatyw, które nie przyniosły w przeszłości spodziewanych rezultatów, a także które, w zgodnej opinii większości regionów, nie rokują osiągnięcia wymiernych, planowanych zysków w stosunku do nakładu pracy i środków koniecznych do ich realizacji.

W wyniku tej dyskusji w czerwcu 2015 roku, Marszałkowie pięciu województw tworzących Dom Polski Wschodniej, przyjęli wspólnie stanowisko nt. konieczności opracowania i przyjęcia nowego dokumentu strategicznego DPW, określającego główne kierunki działań na najbliższe lata.

Niniejszy dokument zatem ma za zadanie uaktualnienie głównych kierunków działań DPW, które z punktu widzenia władz regionalnych i osób operacyjnie odpowiedzialnych za prace wspólnego przedstawicielstwa, cechują się największą wartością w procesie wsparcia rozwoju województw Polski Wschodniej. Jako gwarancję realizacji przyjętych rozwiązań przyjmuje się, iż proces opracowywania corocznego Planu Działań DPW, będzie bazował na postanowieniach niniejszego dokumentu, jak również fakt, że nie wskaźnikowe, strategiczne kierunki działań przyjęte do realizacji, będą obligatoryjnie realizowane przez poszczególnych przedstawicieli regionów tworzących zespół Grupy Roboczej ds. Domu Polski Wschodniej w Brukseli.

Lublin, 13 stycznia 2017 r.

## **Streszczenie**

W Planie strategicznym funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli dokonano diagnozy *status quo* Domu Polski Wschodniej w Brukseli. Znalazło to również swoje odzwierciedlenie w analizie SWOT, która w sposób syntetyczny obrazuje mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia związane z działalnością DPW i realizacją przezeń zadań powierzonych przez województwa. Następnie zaproponowano zmiany w odniesieniu do celów, jakie postawiono przed DPW, a także kwestie związane z monitoringiem, ewaluacją i finansowaniem podejmowanych działań.

## I. Diagnoza funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli

Diagnoza dotychczasowej działalności Domu Polski Wschodniej, w oparciu o roczne Plany Działań Domu Polski Wschodniej w Brukseli, zwane dalej Planami Działań, wskazuje na realizację przez DPW czterech głównych typów przedsięwzięć:

- wydarzenia merytoryczne związane z różnymi obszarami działalności UE, mającymi wpływ na sytuację w regionach Polski Wschodniej,
- wydarzenia wizerunkowe i promocyjne,
- działalność informacyjna,
- działalność logistyczno – organizacyjna.

W dotychczasowej działalności DPW zauważa się podział prowadzonych działań na **wydarzenia związane z różnymi obszarami działalności UE** oraz **wydarzenia wizerunkowe**. Dobrym przykładem tych pierwszych jest organizacja wizyt studyjnych z zakresu aktualnych zagadnień polityk europejskich. Wydarzeniem wizerunkowym wpływającym na rozpoznawalność DPW, szczególnie w środowisku instytucji europejskich, był na przykład program kulturalny towarzyszący „Dniom Partnerstwa Wschodniego”. Należy uznać, że podejmowane przez DPW działania obu rodzajów uzupełniają się, ale należy zastanowić się nad określeniem i utrzymaniem odpowiedniej proporcji pomiędzy nimi.

Oprócz powyższych przedsięwzięć można jeszcze wskazać **działalność informacyjną** (w postaci strony www, oraz profilu na portalu społecznościowym Facebook) oraz **logistyczno-organizacyjną** w przypadku wizyt przedstawicieli województwa z Polski Wschodniej.

**Obsadę personalną** Domu Polski Wschodniej stanowią przedstawiciele każdego z pięciu województw oraz osoba prowadząca wspólny sekretariat. Sporadycznie przedstawiciele województw wspierani są w swoich pracach przez stażystów i wolontariuszy.

Z analizy wynika, że dotychczasowa **działalność DPW jest dość schematyczna, nieekspansywna, bez wyraźnego kierunku strategicznego**. Działalność ta w nie realizuje strategicznych potrzeb regionów w dostatecznym stopniu. Ogólne założenia podpisanego przez Marszałków pięciu województw Polski Wschodniej 2 grudnia 2009 roku Porozumienia o powstaniu DPW zakładały, że DPW „umożliwi pełniejsze wykorzystanie atutów oraz głównych szans rozwojowych, w tym wspólnego potencjału inwestycyjnego województw Polski Wschodniej, a także pozwoli skutecznie zabiegać o wspólne interesy przedmiotowych regionów w ramach Unii Europejskiej oraz przeciwdziałać wspólnym zagrożeniom.”

W praktyce jednak, z szeregu powodów, DPW nie prowadzi działalności lobbingsowej, monitoringu legislacji unijnej i innych działań, które zwiększają szanse rozwojowe należących do niego województw.

Tym samym rysuje się istotna potrzeba reformy funkcjonowania DPW, weryfikacji kierunku oraz sposób prowadzonych działań.

Niniejszy dokument określa kierunki działań Domu Polski Wschodniej w Brukseli w latach 2017-2023, przy czym należy pamiętać, że Porozumienie z dn. 2 grudnia 2009 roku określa datę trwania umowy do 31 grudnia 2018 roku, z możliwością przedłużenia na okres kolejnych trzech lat.

## II. Analiza SWOT funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli

Dążąc do uproszczenia oceny funkcjonowania DPW przyjęto powszechnie znane i akceptowane narzędzie analizy SWOT, co w intencji twórców niniejszego dokumentu ma zapewnić zrozumiały odbiór.

<p align="center"><b>SŁABE STRONY</b> <b>(wewnętrzne)</b></p>	<p align="center"><b>MOCNE STRONY</b> <b>(wewnętrzne)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• brak profesjonalnego przygotowania do podejmowania działalności lobbingsowej,</li> <li>• niewystarczające wykorzystywanie możliwości współpracy z innymi partnerami zewnętrznymi,</li> <li>• słaba rozpoznawalność zadań, funkcji i możliwości działania Domu Polski Wschodniej w kraju i zagranicą,</li> <li>• niewystarczające propagowanie działalności DPW za pośrednictwem mediów krajowych i zagranicznych,</li> <li>• niewystarczające wykorzystanie możliwości płynących z posiadania przedstawicielstwa w Brukseli,</li> <li>• zmiany personalne na stanowiskach w biurach regionalnych Polski Wschodniej, czasowe oddelegowywanie pracowników, niewystarczająca obsada kadrowa,</li> <li>• brak osobowości prawnej DPW, co utrudnia bezpośrednie pozyskiwanie środków zewnętrznych,</li> <li>• brak bieżących szkoleń, doształcania czy budowania wizerunku eksperckiego,</li> <li>• brak planowania strategicznego w zakresie wizji działania i długofalowego funkcjonowania DPW.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• strategiczne umiejscowienie w sąsiedztwie kluczowych instytucji europejskich,</li> <li>• kadra merytorycznie przygotowanych urzędników z kilkuletnim doświadczeniem i znajomością specyfiki pracy w Brukseli,</li> <li>• ugruntowana pozycja instytucjonalna wśród biur przedstawicielskich w Brukseli,</li> <li>• osobiste kontakty i relacje pracowników DPW z przedstawicielami europejskich instytucji,</li> <li>• znajomość zależności i powiązań wewnątrz i między instytucjami europejskimi,</li> <li>• mocny głos DPW w obszarze reprezentowania polskich regionów w Brukseli,</li> <li>• stałe i stabilne finansowanie z budżetów województw.</li> </ul>
<p align="center"><b>SZANSE</b> <b>(zewnętrzne, niezależne od nas)</b></p>	<p align="center"><b>ZAGROŻENIA</b> <b>(zewnętrzne, niezależne od nas)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• możliwość zwiększenia zakresu współpracy z innymi partnerami w Brukseli w przypadku zwiększenia zatrudnienia,</li> <li>• wzrastająca świadomość instytucji europejskich odnośnie wagi kontaktów z bezpośrednimi sąsiadami Unii Europejskiej na zewnętrznej granicy na wschodzie,</li> <li>• perspektywa włączania regionów Polski</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• wzrost znaczenia polityki migracyjnej kosztem polityk prorozwojowych,</li> <li>• wzrost znaczenia polityki wspierającej rozwój silniejszych ośrodków i regionów,</li> <li>• dystans / niechęć do angażowania się w rozwój DPW ze strony potencjalnych partnerów regionalnych, krajowych i międzynarodowych,</li> <li>• trudności prawne i instytucjonalne w</li> </ul>

<p>Wschodniej do działań o charakterze ogólnoeuropejskim (np.: inicjatywa państw na zewnętrznej granicy UE odnośnie Via Carpatia),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• gotowość doświadczonych podmiotów funkcjonujących w Brukseli do nawiązywania współpracy,</li> <li>• otwarta formuła działań operacyjnych DPW, umożliwiająca stałą lub selektywną współpracę z innymi podmiotami z Polski Wschodniej.</li> <li>• dostępność szkoleń i specjalistycznych usług podnoszących kwalifikacje przedstawicieli DPW,</li> <li>• dostępność środków zewnętrznych na wsparcie finansowania DPW.</li> </ul>	<p>kształtowaniu formalnego statusu DPW,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• niekorzystny klimat w Komisji Europejskiej dla tworzenia i realizacji programów dedykowanych Polsce Wschodniej w perspektywie 2007-2013 oraz 2014-2020.</li> </ul>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### III. Cele i zasady działania Domu Polski Wschodniej w Brukseli

#### 3.1. Cele

Biorąc pod uwagę diagnozę stanu obecnego funkcjonowania DPW i jego ocenę, należy dokonać wyraźnego określenia celów oraz przedstawić propozycje działań zmierzających do ich realizacji.

##### 3.1.1. Cel strategiczny DPW

**“Wsparcie znaczenia i konkurencyjności województw Polski Wschodniej na arenie międzynarodowej poprzez m.in. stały monitoring kluczowych dla polskich regionów procesów decyzyjnych w UE, wsparcie rozwoju gospodarczego Polski Wschodniej oraz stała promocja marki i wielobranżowego wizerunku regionów DPW w Europie.”**

Tak sformułowany i określony cel działalności DPW wymaga nie tylko zachowania dotychczas podejmowanych, efektywnych przedsięwzięć i aktywności DPW, ale także podjęcie nowych kierunków działań, w nieeksplorowanych dotąd rodzajach aktywności.

Ze względu na odmienny charakter podejmowanych działań, pozwalających osiągnąć cel strategiczny, wyróżnić można dwa cele szczegółowe działalności DPW:

1. **Zwiększenie wpływu władz regionalnych na kluczowe z ich punktu widzenia procesy decyzyjne, prowadzone w instytucjach europejskich.**



Cel realizowany będzie poprzez zapewnienie niezbędnego wsparcia informacyjnego w danych obszarach tematycznych, zgodnie z bieżącym zapotrzebowaniem władz, dzięki stałej obecności przedstawicielstwa w Brukseli.

## **2. Wzmacnianie dobrego wizerunku i marki Polski Wschodniej w Europie.**

Cel realizowany będzie poprzez prowadzenie wielokontekstowych działań promocyjnych o wysokiej jakości i wartości dodanej.

### **3.1.2. Działania zmierzające do efektywnej realizacji celów**

#### **3.1.2.1. Regularne (podstawowe)**

- stały, merytoryczny kontakt z osobami/komórkami w instytucjach unijnych odpowiedzialnymi za planowanie i realizację zadań mających bezpośredni wpływ na rozwój regionów PW w zakresie: polityki spójności (RPO, program Polska Wschodnia, krajowe programy operacyjne), Wspólnej Polityki Rolnej oraz transgraniczności i polityk prowadzonych na zewnętrznej (wschodniej) granicy UE,
- wprowadzenie wobec biur w DPW, obligatoryjności podejmowania działań monitorujących procesy legislacyjne, poprzez wyznaczenie pięciu kluczowych dla naszych regionów obszarów tematycznych i przydzielenie poszczególnych przedstawicieli w DPW do monitorowania prac w instytucjach europejskich w danych tematach. Wprowadzenie takiego podziału prac pozwoli na stały dostęp wszystkich 5 regionów do precyzyjnych, kluczowych informacji z zakresu wybranych obszarów tematycznych, które następnie będą dystrybuowane do regionów, np. w formie wspólnego materiału (tzw. „raportu”), przygotowywanego w odpowiedniej sekwencji czasowej (np. co 3-4 miesiące), lub też opracowywane i dystrybuowane poprzez Sekretariat DPW niezależnie od siebie.
  - Przykładowe obszary tematyczne, zgodnie z bieżącym zapotrzebowaniem województw: polityka przemysłowa, polityka rolna i rozwoju obszarów wiejskich, polityka środowiskowa, polityka społeczna, polityka transportowa, polityka zdrowotna.
  - Dodatkowo: stałe informacje o planowanych / toczących się procesach konsultacyjnych (sekretariat).
- budowanie relacji z osobami / podmiotami mającymi wpływ na podejmowanie decyzji np.: poprzez spotkania networkingowe,
- lobbing w instytucjach Unii Europejskiej (a także w relacjach z innymi partnerami w związku z integracją europejską) na rzecz inicjatyw realizowanych przez województwa zrzeszone w Domu Polski Wschodniej.

#### **3.1.2.2. Nieregularne (ponadstandardowe, będące wynikiem bieżącego zapotrzebowania)**

- pośrednictwo w zdobywaniu partnerów z zakresu projektów i współpracy międzynarodowej

#### **3.1.2.3. Planowane**

- stworzenie bazy ekspertów regionalnych, krajowych i międzynarodowych specjalizujących się w tematyce istotnej z punktu widzenia regionów Polski Wschodniej,
- poszerzanie kręgu regionów / miast i innych podmiotów zainteresowanych współpracą z DPW w zakresie zadań realizowanych przez DPW.

### **3.1.3 Narzędzia zmierzające do efektywnej realizacji celów**

#### **3.1.3.1. Regularne (podstawowe)**

- gromadzenie, weryfikacja oraz zapewnienie stałego przepływu informacji pomiędzy DPW i regionami Polski Wschodniej o zmianach prawnych, procedurach i decyzjach zapadających w organach UE ważnych z punktu widzenia interesów województw i całego makroregionu Polski Wschodniej,
- regularne udostępnianie bieżących informacji o Polsce Wschodniej poprzez m.in. portal DPW, portale województw, mailing do baz danych,
- realizacja ustalonej polityki informacyjnej i medialnej,
- lobbing w instytucjach Unii Europejskiej (a także w relacjach z innymi partnerami) na rzecz rozwoju regionów Polski Wschodniej.
- utrzymywanie i rozwijanie kontaktów służących wzmocnieniu więzi i pielęgnowaniu tożsamości narodowej Polaków w Belgii (zważywszy na potencjał społeczny i samorządowy polskiej diaspory w Brukseli / Belgii).

#### **3.1.3.2. Nieregularne (ponadstandardowe, będące wynikiem bieżącego zapotrzebowania)**

- (współ)organizacja imprez promocyjno-informacyjnych Polski Wschodniej w związku z bieżącymi wyzwaniami / działaniami,
- w uzasadnionych przypadkach reprezentowanie marszałków, członków zarządu, przedstawicieli urzędów na różnego rodzaju spotkaniach,
- obsługa wizyt marszałków i innych przedstawicieli regionów Polski Wschodniej,
- pozyskiwanie konkretnych informacji o procesach i decyzjach Unii Europejskiej (a zwłaszcza dotyczących funduszy unijnych) w odpowiedzi na zapotrzebowanie regionów Polski Wschodniej i innych zarekomendowanych przez nie podmiotów,
- prezentowanie walorów i możliwości rozwojowych każdego z województw zrzeszonych w Domu Polski Wschodniej oraz całego obszaru Polski Wschodniej na forum UE,
- bieżące analizy / zamawianie analiz na potrzeby aktualnych działań prowadzonych przez regiony oraz DPW,
- współpraca z ośrodkami naukowymi.

#### **3.1.3.3. Planowane**

- kształtowanie interaktywnej, wielokanałowej polityki informacyjnej z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi komunikacji oraz mediów społecznościowych,
- wprowadzenie systemu telekonferencji do spotkań organizowanych bądź w których uczestniczy DPW,

- obserwacja i analiza grup (nie)formalnych w Parlamencie Europejskim, Europejskim Komitecie Regionów, innych instytucjach oraz w sieciach tematycznych i branżowych (ewentualnie tworzenie własnych), w których są poszczególne regiony Polski Wschodniej m.in. pod kątem rozszerzenia ich składu o reprezentację DPW,
- zacieśnianie współpracy z instytucjami UE oraz regionami partnerskimi,
- poszukiwanie możliwości przekształcenia DPW w podmiot posiadający osobowość prawną najodpowiedniejszej konstrukcji prawnej np. stowarzyszenie / fundacja / spółka.

## **3.2. Struktura**

### **3.2.1. Regularne (podstawowe)**

- bieżące funkcjonowanie instytucjonalne - prowadzenie wspólnego Sekretariatu DPW,
- kształcenie ustawiczne - podnoszenie własnych kompetencji i kwalifikacji pracowników DPW.

### **3.2.2. Nieregularne (ponadstandardowe, będące wynikiem bieżącego zapotrzebowania)**

- staże, praktyki przedstawicieli uczelni wyższych, podmiotów zrzeszających przedsiębiorców, organizacji pozarządowych oraz administracji publicznej w DPW.

### **3.2.3. Planowane**

- rejestracja przedstawicieli DPW w rejestrach lobbystów w instytucjach UE (Komisja Europejska, Parlament Europejski, Rada UE - Stałe Przedstawicielstwo RP przy UE, Europejski Komitet Regionów, inne),
- rozwijanie współpracy między DPW a uczelniami wyższymi,
- poszukiwane finansowania zewnętrznego dla wsparcia działalności DPW,
- wprowadzenie e-learningu jako formy podnoszenia kwalifikacji przedstawicieli DPW.

## **3.3. Podmioty współpracujące**

Podmioty, które powinny być zaangażowane w funkcjonowanie DPW:

- pięć samorządów wojewódzkich z Polski Wschodniej /bezpośrednio/:
  - strukturalnie komórki nadzorujące współpracę zagraniczną bądź nadzorujące DPW,
  - komórki merytoryczne z zakresu środków UE,
  - inne komórki merytoryczne.
- Ministerstwa i agencje - interesariusze wspierający /pośrednio/:
  - Ministerstwo Spraw Zagranicznych,
  - ministerstwa merytoryczne np.: ds. rozwoju regionalnego, ds. infrastruktury, ds. transportu itp.,
  - Agendy rządowe i instytucje odpowiedzialne za współpracę międzynarodową
- Regionalni interesariusze wspierający/pośrednio/:
  - uczelnie wyższe,
  - organizacje zrzeszające przedsiębiorców,
  - jednostki samorządu terytorialnego,
  - inne.

## **3.4. Podstawowe zasady działalności DPW**

Nacisk w pierwszej kolejności na **obszary**, które wynikają z **kompetencji ustawowych samorządu województwa**.

Uzupełniająco:

- w zakresie zadań poza kompetencjami ustawowymi, których oddziaływanie może mieć wpływ na interesy społeczno-gospodarcze województw Polski Wschodniej, np.: infrastruktura, elektroenergetyka, inwestycje około graniczne o charakterze krajowym i międzynarodowym itp.,
- w zakresie zagadnień gospodarczych – domena władz krajowych i specjalnych branżowych instytucji (np.: PARP, PAliIZ, MRiRW) bądź zrzeszeń prywatnych (stowarzyszenia przedsiębiorców); ewentualnie do prowadzenia w pierwszej kolejności przez przedstawicieli instytucji zrzeszających przedsiębiorców w DPW.

Zagadnienia z obszaru **transgraniczności oraz współpracy międzynarodowej** (zwłaszcza współpraca transgraniczna, transnarodowa i ponadnarodowa, regiony partnerskie, międzynarodowe zrzeszenia regionów, współdziałanie w organach organizacji międzynarodowych np. Europejskim Komitecie Regionów UE i Kongresie Władz Lokalnych i Regionalnych Rady Europy ) np.: w zakresie współpracy kulturalnej, edukacyjnej, staży i praktyk, nawiązywania relacji biznesowych, instytucjonalnych itp. – w celu wspólnego pozyskiwania środków finansowych obciążających bądź wzmacniających w danym zakresie budżety województw.

**DPW nie zastępuje działań departamentów merytorycznych urzędów marszałkowskich – celem jest poszukiwanie kontaktów i pomoc w organizacji przedsięwzięć (wsparcie).** Główna rola oraz znajomość realiów wewnątrz instytucji europejskich należy:

- do departamentów odpowiedzialnych za politykę regionalną i szerzej politykę rozwoju w regionach – w zakresie polityki regionalnej i polityki spójności,
- do departamentów odpowiedzialnych za politykę rolną i przede wszystkim za wdrażanie PROW – w zakresie elementów polityki kierowanej do obszarów wiejskich i wspólnej polityki rolnej,
- do departamentów / instytucji odpowiedzialnych za wdrażanie w regionach EFS – w zakresie elementów polityki kierowanej na rozwój zasobów ludzkich i kadr,
- do departamentów odpowiedzialnych za działania promocyjne – w zakresie działań promocyjnych, w tym zakresie promocji turystyki czy promocji gospodarczej,
- do departamentów merytorycznych – w zakresie innych obszarów tematycznych np.: zdrowia, transportu, edukacji.

Zgodnie z zapotrzebowaniem władz regionalnych, DPW wspiera procesy decyzyjne, poprzez dostarczanie istotnych z punktu widzenia samorządów, informacji pozyskanych w instytucjach europejskich i innych kluczowych podmiotach w sprawie, działających na rynku wspólnotowym.

#### **IV. Monitorowanie funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli**

Biorąc pod uwagę niewielki stopień sformalizowania niniejszego dokumentu i wpisanych w niego celów i działań, zasady monitoringu i ewaluacji muszą być adekwatne doń. Monitoring i ewaluacja będą

dokonywane w odpowiednich odstępach czasu przez Grupę Roboczą ds. Domu Polski Wschodniej, w której skład wejdą upoważnieni przedstawiciele województw. Narzędziami będą: kwestionariusz ankiety, wywiad, obserwacja, przegląd aktywności internetowej itp.

Wszystkie organizowane wydarzenia powinny określać liczbę uczestników działań / spotkań oraz odbiorcę.

#### **Monitoring i ewaluacja działań – wskaźniki efektywności<sup>1</sup>**

- **ilość** przeprowadzonych działań,
- **jakość** działań (efekty działań)

#### **Ewaluacja:**

- cząstkowa – nie rzadziej niż raz na pół roku, sporządzana pod kątem optymalizacji bieżących działań, bądź w zależności od potrzeb, z niezbędną sprawozdawczością,
- roczna – przeprowadzona przed sporządzeniem planu działań na kolejny rok, w oparciu o załączone narzędzia ewaluacyjne,
- informacja DPW, w jakim zakresie przekazane oceny i uwagi zostaną/zostały uwzględnione,
- losowe badanie satysfakcji / efektywności współpracy podmiotów współpracujących z DPW oraz zarejestrowanych w bazach DPW,
- stały monitoring aktywności i jakości działań, w Internecie i mediach społecznościowych w oparciu o dostępne narzędzia monitorowania – właściwe departamenty.

#### **V. Finansowanie**

Zakłada się, że w związku z dużą ilością realizowanych przez DPW zadań będą podejmowane działania zmierzające do pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania.

---

<sup>1</sup> Wskaźniki monitoringu i ewaluacji będą opracowane i aktualizowane na posiedzeniach Grupy Roboczej DPW

**Załącznik nr 1. Formularz ewaluacyjny realizacji Planu strategicznego funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli**

Instrukcja:

Niniejszy formularz wypełniany jest raz do roku, wraz ze sprawozdaniem z działalności Domu Polski Wschodniej w Brukseli, stanowiąc jego integralną część. Terminy i inne wymogi formalne dotyczące składania sprawozdania z działalności Domu Polski Wschodniej w Brukseli stosuje się odpowiednio.

Pracownicy Domu Polski Wschodniej odpowiedzialni są za wypełnienie części I i II formularza w polach „Działania” oraz „Wskaźniki ilościowe i jakościowe” dla każdego ze wskazanych celów. Na tej podstawie właściwe departamenty urzędów marszałkowskich dokonają oceny każdego z podjętych działań w polu „Ocena realizacji celów” oraz dokonują oceny zbiorczej z przedstawieniem ewentualnych zaleceń. Na podstawie zebranych ocen Grupa Robocza ds. Domu Polski Wschodniej w Brukseli wydaje stanowisko w sprawie realizacji Planu przez Dom Polski Wschodniej, które będzie stanowiło rekomendację dla marszałków województw w zakresie dalszego funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli. Poszczególne czynności znajdują odznaczenie w towarzyszącej formularzowi metryczce.

**Formularz ewaluacyjny realizacji  
Planu strategicznego funkcjonowania Domu Polski Wschodniej w Brukseli  
za rok.....**

		Działania	Wskaźniki ilościowe i jakościowe		Ocena realizacji celów (U-uzasadnione, N-neutralne, Z-zbędne)
			Planowane	Uzyskane	
<b>Część I</b>	Cel strategiczny				
<b>Część</b>	Cele operacyjne:				

<b>II</b>	1.	Regularne (podstawowe)				
	2.	Nieregularne				
	3.	Planowane				
<b>Część III</b>		Opinia departamentów (podsumowanie ocen wraz z zaleceniami)				
<b>Część IV</b>		Stanowisko Grupy Roboczej ds. Domu Polski Wschodniej				

<b>METRYCZKA</b>			
<b>INSTYTUCJA/ORGAN</b>	<b>DZIAŁ/DEPARTAMENT</b>	<b>OSOBA (-Y) ODPOWIEDZIALNA (-E)</b>	<b>DATA WYKONANIA</b>
Dom Polski Wschodniej w Brukseli			
Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego			
Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego			
Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego			
Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego			
Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego			
Grupa Robocza ds. Domu Polski Wschodniej w Brukseli			

# Załącznik nr 2. Cele i działania Domu Polski Wschodniej w Brukseli – ujęcie tabelaryczne

Działania	Zadania	Narzędzia	Struktura
Regularne (podstawowe)	<p>- stały, merytoryczny kontakt z osobami/komórkami w instytucjach unijnych odpowiedzialnymi za planowanie i realizację zadań mających bezpośredni wpływ na rozwój regionów PW w zakresie: polityki spójności (RPO, program Polska Wschodnia, krajowe programy operacyjne), Wspólnej Polityki Rolnej oraz transgraniczności i polityk prowadzonych na zewnętrznej (wschodniej) granicy UE,</p> <p>- wprowadzenie wobec biur w DPW, obligatoryjności podejmowania działań monitorujących procesy legislacyjne, poprzez wyznaczenie pięciu kluczowych dla naszych regionów obszarów tematycznych i przydzielenie poszczególnych przedstawicieli w DPW do monitorowania prac w instytucjach europejskich w danych tematach. Wprowadzenie takiego podziału prac pozwoli na stały dostęp wszystkich 5 regionów do precyzyjnych, kluczowych informacji z zakresu wybranych obszarów tematycznych, które następnie będą dystrybuowane do regionów, np. w formie wspólnego materiału (tzw. „raportu”), przygotowywanego w odpowiedniej sekwencji czasowej (np. co 3-4 miesiące), lub też opracowywane i dystrybuowane poprzez Sekretariat DPW niezależnie od siebie.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Przykładowe obszary tematyczne, zgodnie z bieżącym zapotrzebowaniem województw: polityka przemysłowa, polityka rolna i rozwoju obszarów wiejskich, polityka środowiskowa, polityka społeczna, polityka transportowa, polityka zdrowotna.</li> <li>• Dodatkowo: stałe informacje o planowanych / toczących się procesach konsultacyjnych (sekretariat).</li> </ul> <p>- budowanie relacji z osobami / podmiotami mającymi wpływ na podejmowanie decyzji np.: poprzez spotkania networkingowe,</p>	<p>- gromadzenie, weryfikacja oraz zapewnienie stałego przepływu informacji pomiędzy DPW i regionami Polski Wschodniej o zmianach prawnych, procedurach i decyzjach zapadających w organach UE ważnych z punktu widzenia interesów województw i całego makroregionu Polski Wschodniej,</p> <p>- regularne udostępnianie bieżących informacji o Polsce Wschodniej poprzez m.in. portal DPW, portale województw, mailing do baz danych,</p> <p>- realizacja ustalonej polityki informacyjnej i medialnej,</p> <p>- lobbying w instytucjach Unii Europejskiej (a także w relacjach z innymi partnerami) na rzecz rozwoju regionów Polski Wschodniej.</p> <p>- utrzymywanie i rozwijanie kontaktów służących wzmocnieniu więzi i pielęgnowaniu tożsamości narodowej Polaków w Belgii (zważywszy na potencjał społeczny i</p>	<p>- bieżące funkcjonowanie instytucjonalne - prowadzenie wspólnego Sekretariatu DPW,</p> <p>- kształcenie ustawiczne - podnoszenie własnych kompetencji i kwalifikacji pracowników DPW.</p>
Nieregularne (ponadstandardowe, będące wynikiem bieżącego zapotrzebowania)	<p>- pośrednictwo w zdobywaniu partnerów z zakresu projektów i współpracy międzynarodowej</p>	<p>- (współ)organizacja imprez promocyjno-informacyjnych Polski Wschodniej w związku z bieżącymi wyzwaniami / działaniami,</p> <p>- w uzasadnionych przypadkach reprezentowanie marszałków, członków zarządu, przedstawicieli urzędów na różnego rodzaju spotkaniach,</p> <p>- obsługa wizyt marszałków i innych przedstawicieli regionów Polski Wschodniej,</p> <p>- pozyskiwanie konkretnych informacji o procesach i decyzjach Unii Europejskiej (a zwłaszcza dotyczących funduszy unijnych) w odpowiedzi na zapotrzebowanie regionów Polski Wschodniej i innych zarekomendowanych przez nie podmiotów,</p> <p>- prezentowanie walorów i możliwości rozwojowych każdego z województw zrzeszonych w Domu Polski Wschodniej oraz całego obszaru Polski Wschodniej na forum UE,</p> <p>- bieżące analizy / zamawianie analiz na potrzeby aktualnych działań prowadzonych przez regiony oraz DPW,</p> <p>- współpraca z ośrodkami naukowymi</p>	<p>- staże, praktyki przedstawicieli uczelni wyższych, podmiotów zrzeszających przedsiębiorców, organizacji pozarządowych oraz administracji publicznej w DPW.</p>
Planowane	<p>- stworzenie bazy ekspertów regionalnych, krajowych i międzynarodowych specjalizujących się w tematyce istotnej z punktu widzenia regionów Polski Wschodniej,</p> <p>- poszerzanie kręgu regionów / miast i innych podmiotów zainteresowanych współpracą z DPW w zakresie zadań realizowanych przez DPW.</p>	<p>- kształtowanie interaktywnej, wielokanałowej polityki informacyjnej z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi komunikacji oraz mediów społecznościowych,</p> <p>- wprowadzenie systemu telekonferencji do spotkań organizowanych, bądź w których uczestniczy DPW,</p> <p>- obserwacja i analiza grup (nie)formalnych w Parlamencie Europejskim, Komitecie Regionów, innych instytucjach oraz w sieciach tematycznych i branżowych (ewentualnie tworzenie własnych), w których są poszczególne regiony Polski Wschodniej m.in. pod kątem rozszerzenia ich składu o reprezentację DPW</p> <p>- zacieśnianie współpracy z instytucjami UE oraz regionami partnerskimi.</p> <p>- Poszukiwanie możliwości przekształcenia DPW w podmiot posiadający osobowość</p>	
	<p>Komitet Regionów, inne),</p> <p>- rozwijanie współpracy między DPW a uczelniami wyższymi</p> <p>- poszukiwane finansowania zewnętrznego dla wsparcia działalności</p> <p>- wprowadzenie e-learningu jako formy podnoszenia kwalifikacji</p>		