

Raport
o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Białostockiego Centrum Onkologii
im. M. Skłodowskiej - Curie
w Białymstoku

Spis treści

I. Wstęp	3
II. Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej w 2017 r.	3
1. Istotne elementy sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki	3
2. Rachunek zysków i strat za okres 01.01.2017 r. – 31.12.2017 r. w porównaniu do okresu 01.01.2016 r. – 31.12.2016 r.	7
3. Bilans na dzień 31.12.2017 r. w porównaniu do bilansu na dzień 31.12.2016 r.	10
4. Analiza wskaźnikowa za lata 2016-2017.....	15
III. Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2018-2020 oraz przyjęte założenia	22
1. Założenia	22
2. Projekcja sprawozdań finansowych SP ZOZ w latach.....	24
3. Analiza wskaźnikowa	30
IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową	31

I. Wstęp

Art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2018 r. poz. 160 z późn. zm.) zobowiązuje kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej do sporządzenia i przekazania podmiotowi tworzącemu raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu w terminie do dnia 31 maja każdego roku. Niniejszy raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2017 rok i składa się z trzech podstawowych elementów:

- *analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2017 rok*
- *prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2018-2020 wraz z opisem założeń,*
- *informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.*

Analiza i prognoza opierają się na wskaźnikach ekonomiczno-finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

Zgodnie z ww. rozporządzeniem, wartościom wskaźników w kolejnych latach, zarówno bazowym, jak i prognozowanych, przyporządkowano ocenę punktową.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej w 2017 r.

1. Istotne elementy sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki :
 - a) Struktura przychodów za 2017 rok:

Źródło przychodów:	kwota w zł	udział % w przychodach w poszczególnych grupach
I. Świadczenia opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych – umowa z NFZ: 108 429 323,69 zł (85,18% - udział % w przychodach ogółem)		
Rehabilitacja	435 389,50	0,40 %
Rehabilitacja - amb. opieka lekarska	19 894,16	0,02 %
Lecznictwo szpitalne	14 530 282,32	13,40 %
Lecznictwo szpitalne – izba przyjęć	455 159,00	0,42 %
Lecznictwo szpitalne – radioterapia	19 526 337,36	18,01 %
Lecznictwo szpitalne – chemioterapia	13 701 822,41	12,64 %
Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	3 571 253,42	3,29 %
Świadczenia zdrowotne kontraktowane odrębnie	166 993,00	0,15 %
TK – Amb.św.diagn.kosztochłonne	2 491 469,31	2,30 %
RM – Amb.św.diagn.kosztochłonne	872 750,76	0,80 %
Programy zdrowotne (lekowe)	16 382 934,21	15,11 %
Progr.zdrowotne. – chemioterapia nie standard.I-XII	150 515,11	0,14 %

Progr.zdrowotne – czerniak i jajnik	736 889,65	0,68 %
Progr.zdrowotne – głowa i trzustka	78 574,22	0,07 %
Progr.zdrowotne – gruczoł krokowy	662 042,13	0,61 %
Progr.zdrowotne – żołądek	56 656,08	0,05 %
Progr.zdrowotne – czerniak skóry	1 938 364,35	1,79 %
Progr.zdrowotne – czerniak skóry (debrafinib)	2 484 831,60	2,29 %
Badania endoskopowe – gastroscopia VII-XII	124 962,28	0,12 %
Progr.zdrowotne – chłoniak (CD30+)	387 121,11	0,36 %
Badania endoskopowe – kolonoskopia VII-XII	294 591,28	0,27 %
Progr.zdrowotne – jajnik, jajowód, otrzewna	178 836,37	0,16 %
Progr.zdrowotne – trzustka i skóra VII-XII	234 089,02	0,22 %
Program profilaktyki raka piersi I-XII	157 709,17	0,15 %
RAZEM I-IX:	79 639 467,82	
Progr.zdrow. – czerniak skóry (gist,debrafinib)	1 313 249,45	1,21 %
Leczenie szpitalne – chem.amb. – por.rad.i chem.	1 035 128,76	0,95 %
Leczenie szpitalne – chem.amb. – por.pg.i chor.piersi	63 518,39	0,06 %
Leczenie szpitalne PSZ	26 376 742,47	24,32 %
Rehabilitacja lecznicza XII	1 216,80	0,001 %
RAZEM X-XII:	28 789 855,87	
OGÓŁEM przychody z POW NFZ I-XII:	108 429 323,69	85,18%

**II. Usługi medyczne świadczone na rzecz innych spzoz, zoz i nzoz: 289 602,72 zł
(0,23% - udział % w przychodach ogółem)**

Pozostałe usługi medyczne odpłatne (badania i inne świadczenia medyczne świadczone na rzecz innych spzoz, zoz i nzoz)	289 602,72	100%
--	------------	------

**III.Przychody z dzierżawy i najmu: 1 195 053,77 zł
(0,94% - udział % w przychodach ogółem)**

Najem lokali użytkowych	637 442,38	53,34 %
Pozostałe	557 611,39	46,66%

**IV.Pozostałe przychody: 17 375 279,87 zł
(13,65%- udział % w przychodach ogółem)**

Rezydentury i staże	1 182 180,58	6,80 %
Równowartość odpisów amortyzacyjnych przekazanego majątku trwałego lub sfinansowanego dotacją	14 830 418,54	85,35 %
Pozostałe przychody	1 362 680,75	7,84 %

RAZEM PRZYCHODY: 127 289 260,05 zł

Przychody ogółem Centrum za 2017 r. wyniosły 127.289.260,05 zł, z czego:

- przychody z POW NFZ – 108.429.323,69 zł, co stanowi 85,18% przychodów ogółem,
- przychody z tytułu „usług medycznych komercyjnych” – 289.602,72 zł, co stanowi 0,23% przychodów ogółem,

- przychody z tytułu „dzierżawy i najmu” - kwota 1.195.053,77zł, co stanowi 0,94% przychodów ogółem,

- pozostałe przychody: 17.375.279,87 zł (13,65% przychodów ogółem), w których główną pozycję w kwocie 14.830.418,54 zł stanowi „równowartość odpisów amortyzacyjnych przekazanego majątku trwałego lub sfinansowanego dotacją”.

b) Struktura kosztów za 2017 rok:

Rodzaj kosztów:	kwota w zł	udział % w kosztach
Amortyzacja	17 452 968,15	13,87%
Zużycie materiałów i energii	53 056 889,34	42,15%
Usługi obce	16 304 836,79	12,95%
Podatki i opłaty	691 795,48	0,55%
Wynagrodzenia	29 747 494,45	23,63%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	6 130 820,93	4,87%
Pozostałe koszty rodzajowe	193 946,43	0,15%
Pozostałe koszty operacyjne	2 283 630,55	1,81%
Koszty finansowe	0,00	0,00%
RAZEM KOSZTY: 125 862 382,12		

W Białostockim Centrum Onkologii w 2017 roku koszty ogółem wyniosły 125.862.382,12 zł, w tym:

- koszty amortyzacji wyniosły 17.452.968,15 zł, co stanowi 13,87% kosztów ogółem. Amortyzacja od dotacji i darowizn wyniosła 14.831.731,46 zł,
- koszty zużycia materiałów i energii wyniosły 53.056.889,34 zł, co stanowi 42,15% kosztów ogółem. Największe udział w tej grupie kosztów stanowią koszty leków w kwocie 42.686.923,92 zł oraz jednorazowego sprzętu medycznego w kwocie 3.992.464,67 zł,
- usługi obce wyniosły 16.304.836,79 zł, co stanowi 12,95% kosztów ogółem, w tym: kontrakty medyczne w kwocie 7.371.761,94 zł naprawy i przeglądy sprzętu medycznego 4.128.017,74 zł,
- podatki i opłaty wyniosły 691.795,48 zł (0,55% kosztów ogółem), w tym opłaty na PFRON 496.858,00 zł i podatek od nieruchomości 184.476,00 zł,
- koszty wynagrodzeń wyniosły 29.747.494,45 zł (23,63% kosztów ogółem) oraz ubezpieczeń i innych świadczeń wyniosły 6.130.820,93 zł (4,87% kosztów ogółem),

- pozostałe koszty rodzajowe wyniosły 193.946,43 zł (0,15% kosztów ogółem),
- pozostałe koszty operacyjne wyniosły 2.283.630,55 zł (1,81% kosztów ogółem), w tym 1.575.000,00 zł rezerwy na postępowania sądowe.

c) Struktura zobowiązań

- *Zobowiązania długoterminowe* na dzień 31.12.2017 r. wynoszą 0,00 zł .
- *Zobowiązania krótkoterminowe* na dzień 31.12.2017 r. wynoszą 5.874.222,05 zł.
- Ich struktura przedstawia się następująco:

Tytuł zobowiązania	kwota w zł	udział %
Kredyty i pożyczki	0,00	0,00%
Dostawy i usługi	4 570 751,85	77,81%
Podatki i ubezpieczenia	129 051,00	2,20%
Wynagrodzenia	0,00	0,00%
Inne (wadia, zabezpieczenia)	68 121,71	1,16%
Fundusze specjalne	1 106 297,49	18,83%
ZOBOWIĄZANIA OGÓŁEM: 5 874 222,05 zł		

Centrum nie posiadało na dzień 31.12.2017 r. zobowiązań długoterminowych ani zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek. Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 5.874.222,05 zł. Główną pozycję w kwocie 4.570.751,85zł (77,81% zobowiązań krótkoterminowych ogółem) stanowiły zobowiązania z tytułu dostaw i usług z działalności operacyjnej. Fundusze specjalne (Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych) wyniosły 1.106.297,49 zł, co stanowi 18,83% zobowiązań ogółem. Pozostałe pozycje to „podatki i ubezpieczenia” w kwocie 129.051,00zł (2,20% zobowiązań ogółem) oraz inne zobowiązania z tytułu wniesionych wadium i zabezpieczeń należytego wykonania umów w kwocie 68.121,71zł (1,16% zobowiązań ogółem).

2. Rachunek zysków i strat za okres 01.01.2017 r. – 31.12.2017 r. w porównaniu do okresu 01.01.2016 r. – 31.12.2016 r.

I.p.	Wyszczególnienie	2016 r.	2017 r.	Dynamika 2017/2016
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	95 749 595,14	109 039 923,18	1,14
	- od jednostek powiązanych			
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	94 051 373,98	108 718 926,41	1,16
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie -wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	255 114,00	-874 057,00	-3,43
III.	Koszty wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 443 107,16	1 195 053,77	0,83
B.	Koszty działalności operacyjnej	113 506 050,55	123 578 751,57	1,09
I.	Amortyzacja	19 758 105,65	17 452 968,15	0,88
II.	Zużycie materiałów i energii	43 752 919,07	53 056 889,34	1,21
III.	Usługi obce	13 822 887,26	16 304 836,79	1,18
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	682 358,00	691 795,48	1,01
	-podatek akcyzowy	0,00	0,00	
V.	Wynagrodzenia	29 335 750,26	29 747 494,45	1,01
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	5 951 762,31	6 130 820,93	1,03
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	202 268,00	193 946,43	0,96
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		0,00	
C.	Zysk/Strata na sprzedaży (A - B)	-17 756 455,41	-14 538 828,39	0,82
D.	Pozostałe przychody operacyjne	19 465 815,99	17 252 337,56	0,89
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II.	Dotacje	15 778 971,47	16 041 850,12	1,02
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
IV.	Inne przychody operacyjne	3 686 844,52	1 210 487,44	0,33
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 488 144,46	2 283 630,55	1,53
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		11 235,51	
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
III.	Inne koszty operacyjne	1 488 144,46	2 272 395,04	1,53
F.	Zysk/Strata na działalności operacyjnej (C+D-E)	221 216,12	429 878,62	1,94
G.	Przychody finansowe	82 784,10	122 942,31	1,49
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
	- od jednostek powiązanych			
II.	Odsetki, w tym:			
	- od jednostek powiązanych			
	Inne	82 784,10	122 942,31	1,49
H.	Koszty finansowe	7 097,99	0,00	0,00
I.	Odsetki, w tym:	6 181,00		0,00
	- od jednostek powiązanych			
II.	Strata ze zbycia inwestycji			

III.	Aktualizacja wartości inwestycji			
IV.	Inne	916,99		0,00
I.	Zysk/strata brutto (F+G-H)	296 902,23	552 820,93	1,86
J.	I. Podatek dochodowy	93 694,00	111 646,00	1,19
K.	II. Pozostałe obowiązkowe obciążenie wyniku finansowego			
L.	Zysk/Strata netto (I-J-K)	203 208,23	441 174,93	2,17

Białostockie Centrum Onkologii w efekcie prowadzonej działalności osiągnęło w 2017 roku zysk netto w wysokości 441.174,93 zł, który jest wyższy o 237.966,70 zł, tj. o 117,10% w stosunku do 2016 r. Bardzo pozytywną jest dynamika przychodów za 2017 r. w porównaniu do 2016 r., która osiągnęła wskaźnik 1,14%, a dynamika kosztów w tym samym okresie osiągnęła wskaźnik 1,09%. Oznacza to, że przychody rosną szybciej niż koszty. W 2017 r. nastąpił wzrost przychodów z POW Narodowego Funduszu Zdrowia o kwotę 14.886.992,69 zł, tj. o 15,91 % w związku z większą liczbą wykonanych świadczeń zdrowotnych w porównaniu do 2016 r.

Dynamika kosztów działalności operacyjnej za 2017 r. w porównaniu do 2016 r. wyniosła 1,09%. Na poszczególne pozycje kosztów miał wpływ wzrost zużycia następujących materiałów i usług :

- leków o 8.174.860,92 zł, t. o 23,69 % - spowodowany był zwiększeniem liczby podawanych wlewów - chemioterapii o 5.057 w 2017 roku w porównaniu do roku 2016,
- sprzętu jednorazowego użytku o 905.353,67 zł, tj. o 29,33 % - wzrost spowodowany zwiększeniem o 5.057 liczby podawanych wlewów, o 243 liczby wykonanych zabiegów chirurgicznych, o 1.551 liczby udzielonych porad w Ambulatoryjnej Opiece Specjalistycznej. W związku z podpisaniem od m-ca lipca 2016r. umowy z POW NFZ na wykonywanie badań endoskopowych, ilości wykonanych badań kolonoskopii i gastroskopii wzrosła o 872, (2016 rok – 601 badań, 2017 rok - 1 473 badań)
- kontraktów medycznych o 2.582.454,94 zł, tj. 53,92 % - wzrost związany jest ze zmianą formy zatrudnienia lekarzy i pielęgniarek z umowy o pracę na umowy cywilnoprawne oraz zatrudnieniu większej liczby lekarzy anestezjologów w Oddziale Anestezjologii z Pododdziałem Leczenia Bólu - pozostałych usług obcych o 332.260,93 zł, tj. o 22,11 % - wzrost spowodowany jest wzrostem kosztów utrzymania klimatyzacji, wzrost kosztów usług informatycznych, wywozu odpadów medycznych oraz kosztów utrzymania parkingu.

- wynagrodzeń o 411.744,19 zł, tj. o 1,40 % - w 2017 roku wyższe koszty wynagrodzenia z tytułu wzrostu wynagrodzeń w grupie zawodowej pielęgniarek i położnych na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 8 września 2015r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej oraz świadczeń na rzecz pracowników o 179.058,62 zł, tj. o 3,01 % - związany ze wzrostem zatrudnienia i wypłatą podwyżek wynagrodzeń.

Ponadto odnotowano spadek m.in. w pozycjach:

- naprawy, konserwacje i przeglądy aparatury medycznej o 705.455,26 zł, tj. o 12,09 % spowodowany jest wymianą starego przyspieszacza linowego wieloenergetycznego – Elekta na nowy, w związku z tym serwis jest w ramach dwuletniej gwarancji oraz niższymi kosztami napraw aparatury medycznej,
- pozostałe koszty o 8.321,57 zł, tj. o 4,11% - spadek spowodowany jest obniżeniem kosztów ubezpieczenia majątkowego i OC,
- amortyzacji o 2.305.137,50 zł, tj. o 11,67 % - spadek związany jest z zamortyzowaniem w 100 % środków trwałych tj. jednego akceleratora, aparatu do hipertermii.

Strata ze sprzedaży za 2017 r. wyniosła - 14.538.828,39 zł, która uległa zmniejszeniu o 3.217.627,02 zł, tj. o 18,12 % w porównaniu do 2016 r.

W 2017 r. BCO osiągnęło dodatni wynik finansowy z działalności operacyjnej w kwocie 429.878,62zł, co stanowi dynamikę 1,94% w porównaniu do 2016r. Pozostałe przychody operacyjne wyniosły 17.252.337,56zł. Jednocześnie nastąpił wzrost pozostałych kosztów operacyjnych o 795.486,09 zł, tj. o 53,45 %, z uwagi na fakt wypłacenia odszkodowań podwykonawcom firmy Polbud zakończonej inwestycji przy ul. Warszawskiej 15 (firma PETROBUD i firma Elem).

Dynamika przychodów finansowych za 2017 r. w porównaniu do 2016 r. wyniosła 1,49. Wynika ona ze wzrostu przychodów finansowych o 40.158,21 zł w 2017 r., tj. o 48,51 % w porównaniu do 2016 r. spowodowanego wyższymi odsetkami uzyskanymi od środków finansowych na lokatach bankowych.

W 2017 r. nie wystąpiły koszty finansowe.

3. Bilans na dzień 31.12.2017 r. w porównaniu do bilansu na dzień 31.12.2016 r.

	Wyszczególnienie	2 016	2 017	Struktura 2016	Struktura 2017	Dynamika 2017/2016
		zł	zł	%	%	%
	1	2	3	4	5	6
A.	Aktywa trwałe	140 573 882,24	129 305 780,39	80,46%	78,59%	91,98%
I.	Wartości niematerialne i prawne	812 466,43	335 440,69	0,47%	0,20%	41,29%
	1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Wartość firmy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	3. Inne wartości niematerialne i prawne	812 466,43	335 440,69	0,47%	0,20%	41,29%
	4. zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	139 761 415,81	128 970 339,70	79,99%	78,38%	92,28%
	1. Środki trwałe	130 544 571,81	127 483 254,70	74,72%	77,48%	97,65%
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	2 946 077,69	2 946 077,69	1,69%	1,79%	100,00%
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	94 038 644,52	86 244 127,10	53,82%	52,42%	91,71%
	c) urządzenia techniczne i maszyny	5 380 868,23	8 693 039,57	3,08%	5,28%	161,55%
	d) środki transportu	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	e) inne środki trwałe	28 178 981,37	29 600 010,34	16,13%	17,99%	105,04%
	2. Środki trwałe w budowie	9 216 844,00	1 487 085,00	5,28%	0,90%	16,13%
	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	1. Nieruchomości	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00%	0,00%	

	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
B.	Aktywa obrotowe	34 142 578,63	35 231 932,64	19,54%	21,41%	103,19%
I.	Zapasy	4 874 203,34	3 500 055,68	2,79%	2,13%	71,81%
	1. Materiały	4 874 203,34	3 500 055,68	2,79%	2,13%	71,81%
	2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	3. Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	4. Towary	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	5. Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
II.	Należności krótkoterminowe	11 266 410,98	15 224 599,65	6,45%	9,25%	135,13%
	1. Należności od jednostek powiązanych	10 270 178,97	14 307 696,24	5,88%	8,70%	139,31%
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	10 270 178,97	14 307 696,24	5,88%	8,70%	139,31%
	- do 12 miesięcy	10 258 964,81	14 307 696,24	5,87%	8,70%	139,47%
	- powyżej 12 miesięcy	11 214,16	0,00	0,01%	0,00%	0,00%
	b) inne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	b) inne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	3. Należności od pozostałych jednostek	996 232,01	916 903,41	0,57%	0,56%	92,04%
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- do 12 miesięcy	0,00		0,00%	0,00%	
	- powyżej 12 miesięcy	0,00		0,00%	0,00%	
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	482,00	22 484,60	0,00%	0,01%	4664,85%
	c) inne	995 750,01	894 418,81	0,57%	0,54%	89,82%
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
III.	Inwestycje krótkoterminowe	17 980 605,11	16 488 463,38	10,29%	10,02%	91,70%
	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	17 980 605,11	16 488 463,38	10,29%	10,02%	91,70%
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00%	0,00%	

	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	17 980 605,11	16 488 463,38	10,29%	10,02%	91,70%
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	17 980 605,11	16 488 463,38	10,29%	10,02%	91,70%
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	21 359,20	18 813,93	0,01%	0,01%	
C.	Należne wpłaty na fundusz podstawowy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
D.	Udziały (akcje własne)	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	Aktywa razem	174 716 460,87	164 537 713,03	100,00%	100,00%	94,17%

	Wyszczególnienie	2 016,00	2 017,00	Struktura 2016	Struktura 2017	Dynamika 2017/2016
		zł	zł	%	%	%
	<i>I</i>	<i>2,00</i>	<i>3,00</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
	PASYWA					
A.	Kapitał (fundusz) własny	54 980 616,52	55 421 791,45	31,47%	33,68%	100,80%
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	60 785 761,01	60 785 761,01	34,79%	36,94%	100,00%
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	1 743 247,80	1 743 247,80	1,00%	1,06%	100,00%
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-7 751 600,52	-7 548 392,29	-4,44%	-4,59%	97,38%
VI.	Zysk (strata) netto	203 208,23	441 174,93	0,12%	0,27%	217,10%
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	119 735 844,35	109 115 921,58	68,53%	66,32%	91,13%
I.	Rezerwy na zobowiązania	6 872 791,00	8 871 848,00	3,93%	5,39%	129,09%
	1. rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	6 422 791,00	7 296 848,00	3,68%	4,43%	113,61%
	- długoterminowa	5 473 669,00	6 180 821,00	3,13%	3,76%	112,92%
	- krótkoterminowa	949 122,00	1 116 027,00	0,54%	0,68%	117,59%
	3. Pozostałe rezerwy	450 000,00	1 575 000,00	0,26%	0,96%	350,00%
	- długoterminowe	250 000,00	1 075 000,00	0,14%	0,65%	430,00%
	- krótkoterminowe	200 000,00	500 000,00	0,11%	0,30%	250,00%
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	

	1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	d) inne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	9 565 867,24	5 874 222,05	5,48%	3,57%	61,41%
	1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	b) inne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	b) inne	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	3. Wobec pozostałych jednostek	8 480 584,28	4 767 924,56	4,85%	2,90%	56,22%
	a) kredyty i pożyczki	2 501 235,61	0,00	1,43%	0,00%	0,00%
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	5 869 543,51	4 570 751,85	3,36%	2,78%	77,87%
	- do 12 miesięcy	5 869 543,51	4 570 751,85	3,36%	2,78%	77,87%
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	76 285,00	129 051,00	0,04%	0,08%	169,17%
	h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	i) inne	33 520,16	68 121,71	0,02%	0,04%	203,23%
	4. Fundusze specjalne	1 085 282,96	1 106 297,49	0,62%	0,67%	101,94%
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	103 297 186,11	94 369 851,53	59,12%	57,35%	91,36%
	1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	103 297 186,11	94 369 851,53	59,12%	57,35%	91,36%
	- długoterminowe	87 518 214,64	79 539 433,09	50,09%	48,34%	90,88%
	- krótkoterminowe	15 778 971,47	14 830 418,44	9,03%	9,01%	93,99%
	Pasywa razem	174 716 460,87	164 537 713,03	100,00%	100,00%	94,17%

Wartość aktywów trwałych za 2017 r. wyniosła 129.305.780,39 zł, co stanowi 91,98% do aktywów trwałych za 2016 r. Zmniejszenie wynika z zamortyzowania „rzeczowych

aktywów trwałych”, głównie pozycja „budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej wodnej”, których dynamika 2017/2016 roku wyniosła 91,71%. Natomiast w pozycji „urządzenia techniczne i maszyny” nastąpił wzrost w 2017 r. i wskaźnik wyniósł 161,55%. Wynika to z zakupu i oddania do użytku sprzętów do infrastruktury informatycznej, ulepszenia dźwigów osobowych. Zwiększenie w 2017 r. nastąpiło również w pozycji „inne środki trwałe” (dynamika 2017/2016 – 105,04%) w wyniku zakupu sprzętu i aparatury medycznej (m.in. usg, rtg). „Środki trwałe w budowie” wyniosły 1.487.085,00 i zmniejszyły się o 7.729.759zł w porównaniu do 2016 r. Wynika to z zakupu w ostatnim kwartale 2016 r. akceleratora wysokoenergetycznego ze stołem terapeutycznym, który wymagał adaptacji pomieszczeń celem zainstalowania i oddania do użytkowania. Ostatecznie przyjęty jako kompletny na stan środków trwałych w 2017 r.

Centrum nie posiadało należności, inwestycji długoterminowych oraz czynnych długoterminowych rozliczeń międzyokresowych na dzień 31.12.2017 r.

Aktywa obrotowe wyniosły 35.231.932,64 zł na dzień 31.12.2017 r. i dynamika wyniosła 103,19 % w porównaniu do stanu na dzień 31.12.2016r. Wynika to ze zwiększenia należności krótkoterminowych (przede wszystkim z tytułu świadczeń na rzecz POW NFZ), które wyniosły 15.224.599,65zł na 31.12.2017 r. i były większe o 35,13 % w porównaniu do stanu na 31.12.2016 r. Zmniejszeniu uległa wartość „inwestycji krótkoterminowych” – stan na 31.12.2017 r. 16.488.463,38zł i dynamika 91,70% w porównaniu do 2016 r. Wynika to ze spłaty zobowiązań krótkoterminowych. Pozytywnym zjawiskiem jest zmniejszenie stanu „zapasów”, których wartość wyniosła 3.500.055,68zł i wskaźnik dynamiki wyniósł 71,81% w porównaniu do stanu na 31.12.2016 r. Świadczy to o sprawnej organizacji dostaw, które zapewniają ciągłość realizacji udzielanych świadczeń, ale nie prowadzą do nadmiernego zalegania produktów na magazynie, co z kolei prowadzi do minimalizacji kosztów ponoszonych przez Centrum.

W części bilansowej po stronie pasywów widać podobny poziom w zakresie „kapitałów własnych” (dynamika 2017/2016 – 100,80%). Zwiększenie o 0,80% wynika z poprawy zysku netto za 2017 r., który wyniósł 441.174,93zł i był wyższy o 117,10% w porównaniu do 2016r.

Dynamika „zobowiązań i rezerw na zobowiązania” 2017/2016 ukształtowała się na poziomie 91,13% i w poszczególnych pozycjach wygląda następująco:

- „rezerwy na zobowiązania” – 8.871.848,00zł stan na 31.12.2017r. i dynamika 129,09% w porównaniu do 2016 r. wynikająca z utworzonych rezerw w tym rezerwy na świadczenia pracownicze w 2017 roku wzrosły o 874 057,00 zł oraz rezerwy na toczące się postępowania sądowe o 1 175 000,00 zł.

- „zobowiązania długoterminowe” – stan „0” na 31.12.2017r.,

- „zobowiązania krótkoterminowe” – 5.874.222,05zł na dzień 31.12.2017r. i dynamika 61,41% w porównaniu do stanu na 31.12.2016r. zmniejszenie wynika z racjonalnej gospodarki zapasami oraz spłatą większej ilości zobowiązań w porównaniu do stanu na 31.12.2016r.

„Rozliczenia międzyokresowe” wyniosły 94.369.851,53zł na 31.12.2017 r. i dynamika ukształtowała się na poziomie 91,36% w porównaniu do 2016r. Zmniejszenie wynika z mniejszej wartości dotacji otrzymanych w 2017 r. w porównaniu do 2016 r. Jednocześnie jest to pozycja stanowiąca aż 57,35% w strukturze pasywów ogółem.

4. Analiza wskaźnikowa za lata 2016-2017

I wskaźniki zyskowności			
1) Wskaźnik zyskowności netto (%)			
wynik netto x 100%			
przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe			
Lp.	Składniki	2016	2017
1.	Wynik netto	203 208,23	441 174,93
2.	przychody netto ze sprzedaży produktów	94 051 373,98	108 718 926,41
3.	przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 443 107,00	1 195 053,77
4.	pozostałe przychody operacyjne	19 465 815,99	17 252 337,56
5.	przychody finansowe	82 784,10	122 942,31
Wyniki		2016	2017
		0,18	0,35

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1	poniżej 0,00%	0		
2	od 0,00% do 2,00%	3	3	3
3	powyżej 2% do 4%	4		
4	powyżej 4%	5		

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)			
wynik z działalności operacyjnej x 100%			
przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne			
Lp.	Składniki	2016	2017
1.	wynik z działalności operacyjnej	221 217,00	429 878,62
2.	przychody netto ze sprzedaży produktów	94 051 373,98	108 718 926,41
3.	przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 443 107,00	1 195 053,77
4.	pozostałe przychody operacyjne	19 465 815,99	17 252 337,56

Wyniki		2016	2017
		0,19	0,34

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1	poniżej 0,00%	0		
2	od 0,00% do 3,00%	3	3	3
3	powyżej 3% do 5%	4		
4	powyżej 5%	5		

3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)			
wynik netto x 100%			
średni stan aktywów			
Lp.	Składniki	2016	2017
1.	wynik netto	203 208,23	441 174,93

2.	średni stan aktywów	173 430 228,00	169 627 086,95
----	---------------------	----------------	----------------

Wyniki	2016	2017
	0,12	0,26

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1	poniżej 0,00%	0		
2	od 0,00% do 2,00%	3	3	3
3	powyżej 3% do 4%	4		
4	powyżej 4%	5		

W związku z lepszym wynikiem netto uzyskanym za 2017 r. poprawie uległy wszystkie wskaźniki zyskowności. Wskaźnik zyskowności netto wyniósł 0,35 za 2017 r. (0,18 za 2016 r.), co daje tę samą ocenę w liczbie punktów „3”. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej poprawił się z „0,19” uzyskanym w 2016 r. do wartości „0,34” w 2017r., co również daje tę samą ocenę „3”. Wskaźnik zyskowności aktywów również uległ poprawie z wartości „0,12” w 2016r. do „0,26” w 2017r., co daje identyczną ocenę jak w przypadku poprzednich wskaźników – „3”. Łącznie Centrum uzyskuje 9 punktów w grupie wskaźników zyskowności.

II wskaźniki płynności			
1) Wskaźnik bieżącej płynności (%)			
aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)			
zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe			
Lp.	Składniki	2016	2017
1.	aktywa obrotowe	34 142 579,00	35 231 932,64
2.	należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług powyżej 12 miesięcy	11 214,16	0,00
3.	krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	21 359,00	18 813,93
4.	zobowiązania krótkoterminowe	9 565 867,00	5 874 222,05
5.	zobowiązania z tyt. dostaw i usług powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
6.	rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	1 149 122,00	1 616 027,00

Wyniki	2016	2017
	3,18	4,70

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1.	poniżej 0,60	0		
2.	od 0,60 do 1,00	4		
3.	powyżej 1,00 do 1,50	8		
4.	powyżej 1,50 do 3,00	12		
5.	powyżej 3,00 lub jeżeli zob. krótk. =0	10	10	10

2) Wskaźnik szybkiej płynności (%)

aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	Składniki	2016	2017
1.	aktywa obrotowe	34 142 579,00	35 231 932,64
2.	należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług powyżej 12 miesięcy	11 214,16	0,00
3.	krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	21 359,00	18 813,93
4.	zapasy	4 874 203,34	3 500 055,68
5.	zobowiązania krótkoterminowe	9 565 867,00	5 874 222,05
6.	zobowiązania z tyt. dostaw i usług powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
7.	rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	1 149 122,00	1 616 027,00

Wyniki	2016	2017
	2,73	4,23

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1.	poniżej 0,50	0		
2.	od 0,50 do 1,00	8		

3.	powyżej 1,00 do 2,50	13		
5.	powyżej 2,50 lub jeżeli zob. krótk. =0	10	10	10

Wskaźniki płynności, zarówno bieżącej płynności (4,70) jak i szybkiej płynności (4,23) zwiększyły w 2017 r. swoją wartość w porównaniu do 2016 r. i jednocześnie otrzymały taką samą, wysoką ocenę „10”.

III wskaźniki efektywności			
1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)			
średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)			
przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			
Lp.	Składniki	2016	2017
1.	średni stan należności z tyt. dostaw i usług	10 780 058,50	12 300 179,91
2.	przychody netto ze sprzedaży produktów	94 051 373,98	108 718 926,41
3.	przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 443 107,16	1 195 053,77

Wyniki	2016	2017
	41,20	40,85

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1.	poniżej 45 dni	3	3	3
2.	od 45 dni do 60 dni	2		
3.	od 61 dni do 90 dni	1		
4.	powyżej 90 dni	0		

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	
średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	
przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	

Lp.	Składniki	2016	2017
1.	średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług	5 223 029,39	5 220 147,68
2.	przychody netto ze sprzedaży produktów	94 051 373,98	108 718 926,41
3.	przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 443 107,16	1 195 053,77

Wyniki	2016	2017
	19,96	17,33

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1.	do 60 dni	7	7	7
2.	od 61 dni do 90 dni	4		
3.	powyżej 90 dni	0		

Wskaźnik rotacji należności za 2017 r. wyniósł 40,85 – podobnie do 2016 r. – wartość 41,20. Daje to najwyższą ocenę w liczbie punktów „3”. Wskaźnik rotacji zobowiązań wyniósł 17,33 za 2017 r. i jest o 2,63 lepszy w porównaniu do 2016r.

IV wskaźniki zadłużenia			
1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)			
(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%			
aktywa razem			
Lp.	Składniki	2016	2017
1.	zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
2.	zobowiązania krótkoterminowe	9 565 857,00	5 874 222,05
3.	rezerwy na zobowiązania	6 872 791,00	8 871 848,00
4.	aktywa razem	174 716 461,00	164 537 713,00

Wyniki	2016	2017
	9,41	8,96

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1.	poniżej 40 %	10	10	10
2.	od 40% do 60%	8		

3.	powyżej 60% do 80%	3		
4	powyżej 80%	0		

2) Wskaźnik wypłacalności				
(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)				
fundusz własny				
Lp.	Składniki	2016	2017	
1.	zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	
2.	zobowiązania krótkoterminowe	9 565 867,00	5 874 222,05	
3.	rezerwy na zobowiązania	6 872 791,00	8 871 848,00	
4.	fundusz własny	54 980 617,00	55 421 791,45	

Wyniki	2016	2017
	0,30	0,27

Lp.	Przedziały wartości	Ocena	Ocena jedn. 2016	Ocena jedn. 2017
1.	od 0,00 do 0,50	10	10	10
2.	od 0,51 do 1,00	8		
3.	od 1,01 do 2,00	6		
4	od 2,01 do 4,00	4		
5.	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		

Wskaźnik zadłużenia aktywów zmniejszył się z poziomu 9,41 w 2016r. do 8,96 w 2017r. Wskaźnik wypłacalności wyniósł 0,27 za 2017r. (0,30 za 2016r.). Oba wskaźniki uzyskały najwyższą ocenę w przedziałach wartości po „10”.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej 2017			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2017	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,35	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,34	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów(%)	0,26	3
		Razem:	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	4,70	10

	2) wskaźnik szybkiej płynności	4,23	10
		Razem: 20	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	40,85	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	17,33	7
		Razem: 10	
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8,96	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,27	10
		Razem: 20	
59		Łączna wartość punktów:	

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2017 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2017 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 59 punktów co stanowi 84,29% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2018-2020 oraz przyjęte założenia

Opis przyjętych założeń.

Centrum prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej, pokrywając z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i regulując zobowiązania. Prognoza na okres 2018-2020 rok została opracowana na podstawie danych za 2017 r., przychodów wynikających z zawartych umów z POW NFZ oraz planu realizowanych inwestycji. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej, osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

W prognozach uwzględniono uchwalone przez sejm zmiany w zasadach finansowania świadczeń ze środków publicznych oraz opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2018-2021.

Wskaźniki makroekonomiczne

Z Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2018-2020 wynika, że opracowywane są zmiany systemowe zorientowane na stopniowy wzrost nakładów na ochronę zdrowia w relacji do PKB w kolejnych latach. Prowadzone prace dotyczą zmiany modelu organizacji finansowania służby zdrowia zorientowane na stopniowy wzrost nakładów zdrowia. Zależnie od ostatecznego kształtu tych rozwiązań i rozstrzygnięć Rady Ministrów, struktura wydatków w 2020 r. może ulec zmianie, przy zachowaniu łącznego limitu zgodnego ze stabilizującą regułą wydatkową. Działalności państwa ujętej w obszarze **funkcji 20. Zdrowie** został przypisany cel: *zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego społeczeństwa poprzez zapewnienie trwałego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń ratujących życie.*

Stopień osiągnięcia celu funkcji będzie monitorowany jednocześnie za pomocą miernika:

- *liczba wykonywanych świadczeń wysokospecjalistycznych finansowanych z budżetu państwa na 1 mln mieszkańców (w szt.), która w okresie planowania WPPF 2018-2020 wyniesie 475,22 szt. w każdym roku.*

W całym horyzoncie prognozy przyjęto założenie, że tempo wzrostu zużycia pośredniego, czyli zakupy towarów i usług związane z wykonywaniem świadczeń wysokospecjalistycznych będą rosły w tempie wzrostu nominalnego PKB.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest zrealizowana wartość umów z POW NFZ za 2017 r. oraz plan finansowy na 2018r. Do prognozy przychodów na lata 2018-2020 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności Centrum. Wykonanie umów z POW NFZ rokrocznie wzrasta, w szczególności dynamiczny wzrost w 2017 r. o 15,66% w porównaniu do 2016 r. Dodatkowo wzięte zostały pod uwagę umowy zawarte w ostatnim kwartale 2017 r. oraz w pierwszym kwartale 2018r., tj.: „chemioterapia w warunkach ambulatoryjnych”, „leczenie szpitalne – anestezjologia i ginekologia onkologiczna”, „program lekowy chłoniak – piksantron”.

5. Projekcja sprawozdań finansowych Białostockiego Centrum Onkologii w latach 2018-2020

Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) 2018-2020

l.p.	Wyszczególnienie	2018	2019	2020
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	115 532 457	117 720 522	120 789 939
	- od jednostek powiązanych			
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	113 428 417	115 534 412	117 809 564
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie -wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-15 760	40 300	727
III.	Koszty wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	0	0	0
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 119 800	2 145 810	2 979 648
B.	Koszty działalności operacyjnej	131 467 017	132 138 742	136 354 918
I.	Amortyzacja	18 568 100	17 569 100	18 991 652
II.	Zużycie materiałów i energii	53 883 882	54 707 370	55 455 289
III.	Usługi obce	15 550 400	15 929 530	16 739 706
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	710 458	745 600	765 714
	-podatek akcyzowy	0	0	0
V.	Wynagrodzenia	35 733 057	35 766 552	36 164 245
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	6 810 920	7 219 580	8 020 456
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	210 200	201 010	217 856
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0
C.	Zysk/Strata na sprzedaży (A - B)	-15 934 560	-14 418 220	-15 564 979
D.	Pozostałe przychody operacyjne	18 357 200	17 533 300	18 656 156
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0
II.	Dotacje	0	0	0
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0
IV.	Inne przychody operacyjne	18 357 200	17 533 300	18 656 156
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 269 800	1 598 500	1 049 111
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0
III.	Inne koszty operacyjne	1 269 800	1 598 500	1 049 111
F.	Zysk/Strata na działalności operacyjnej (C+D-E)	1 152 840	1 516 580	2 042 066
G.	Przychody finansowe	74 560	66 500	40 334
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0
	- od jednostek powiązanych	0	0	0
II.	Odsetki, w tym:	74 560	66 500	40 334
	- od jednostek powiązanych	0	0	0
H.	Koszty finansowe	0	0	0

I.	Odsetki, w tym:	0	0	0
	- od jednostek powiązanych	0	0	0
II.	Strata ze zbycia inwestycji	0	0	0
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	0	0	0
IV.	Inne	0	0	0
I.	Zysk/strata brutto (F+G-H)	1 227 400	1 583 080	2 082 400
J.	I. Podatek dochodowy	76 900	82 400	56 756
K.	II. Pozostałe obowiązkowe obciążenie wyniku finansowego	0	0	0
L.	Zysk/Strata netto (I-J-K)	1 150 500	1 500 680	2 025 644

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. W prognozach ujęto również zaplanowane do sfinansowania wydatki w ramach projektów i programów wieloletnich w tym związane z programami współfinansowanymi udziałem środków zagranicznych a także wydatki inwestycyjne na lata 2018-2020 roku.

Bilans 2018- 2020

	Wyszczególnienie	2018	2019	2020
		zł	zł	zł
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>3</i>
A.	Aktywa trwałe	136 256 589	133 407 049	135 840 915
I.	Wartości niematerialne i prawne	385 640	485 600	335 441
	1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0
	2. Wartość firmy	0	0	0
	3. Inne wartości niematerialne i prawne	385 640	485 600	335 441
	4. zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	135 870 949	132 921 449	135 505 474
	1. Środki trwałe	123 302 349	122 462 849	126 288 630
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	3 919 649	3 919 646	3 919 649
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	89 456 800	87 500 400	88 500 000
	c) urządzenia techniczne i maszyny	3 125 800	4 586 000	5 690 000
	d) środki transportu	0	0	0
	e) inne środki trwałe	26 800 100	26 456 800	28 178 981
	2. Środki trwałe w budowie	12 568 600	10 458 600	9 216 844
	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0

III.	Należności długoterminowe	0	0	0
	1. Od jednostek powiązanych	0	0	0
	2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
	3. Od pozostałych jednostek	0	0	0
IV.	Inwestycje długoterminowe	0	0	0
	1. Nieruchomości	0	0	0
	2. Wartości niematerialne i prawne	0	0	0
	3. Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
	a) w jednostkach powiązanych	0	0	0
	- udziały lub akcje	0	0	0
	- inne papiery wartościowe	0	0	0
	- udzielone pożyczki	0	0	0
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
	- udziały lub akcje	0	0	0
	- inne papiery wartościowe	0	0	0
	- udzielone pożyczki	0	0	0
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
	c) w pozostałych jednostkach	0	0	0
	- udziały lub akcje	0	0	0
	- inne papiery wartościowe	0	0	0
	- udzielone pożyczki	0	0	0
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
	4. Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
B.	Aktywa obrotowe	28 479 710	29 740 500	29 913 469
I.	Zapasy	3 490 010	3 238 100	3 100 056
	1. Materiały	3 490 010	3 238 100	3 100 056
	2. Półprodukty i produkty w toku	0	0	0
	3. Produkty gotowe	0	0	0
	4. Towary	0	0	0
	5. Zaliczki na dostawy	0	0	0
II.	Należności krótkoterminowe	13 578 200	12 391 600	12 124 599
	1. Należności od jednostek powiązanych	0	0	0
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0	0
	- do 12 miesięcy			
	- powyżej 12 miesięcy	0	0	0
	b) inne	0	0	0

	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0	0
	- do 12 miesięcy	0	0	0
	- powyżej 12 miesięcy	0	0	0
	b) inne			
	3. Należności od pozostałych jednostek	13 578 200	12 391 600	12 124 599
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	12 754 800	11 545 800	11 307 696
	- do 12 miesięcy	12 754 800	11 545 800	11 307 696
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0	0	0
	c) inne	823 400	845 800	816 903
	d) dochodzone na drodze sądowej	0	0	0
III.	Inwestycje krótkoterminowe	11 395 000	14 089 600	14 670 000
	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	11 395 000	14 089 600	14 670 000
	a) w jednostkach powiązanych	0	0	0
	- udziały lub akcje	0	0	0
	- inne papiery wartościowe	0	0	0
	- udzielone pożyczki	0	0	0
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
	b) w pozostałych jednostkach	0	0	0
	- udziały lub akcje	0	0	0
	- inne papiery wartościowe	0	0	0
	- udzielone pożyczki	0	0	0
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	11 395 000	14 089 600	14 670 000
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	11 395 000	14 089 600	14 670 000
	- inne środki pieniężne	0	0	0
	- inne aktywa pieniężne	0	0	0
	2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0	0
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	16 500	21 200	18 814
C.	Należne wpłaty na fundusz podstawowy	0	0	0
D.	Udziały (akcje własne)			
	Aktywa razem	164 736 299	163 147 549	165 754 384

	Wyszczególnienie	2 018	2 019	2 020
		zł	zł	zł
	<i>I</i>	2	3	3
	PASYWA			

A.	Kapitał (fundusz) własny	57 545 863	59 046 543	61 072 187
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	61 759 333	61 759 333	61 759 333
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	1 743 248	1 743 248	1 743 248
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0	0	0
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0	0	0
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0	0
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0	0	0
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-7 107 217	-5 956 717	-4 456 037
VI.	Zysk (strata) netto	1 150 500	1 500 680	2 025 644
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0	0	0
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	107 190 436	104 101 006	104 682 197
I.	Rezerwy na zobowiązania	5 395 900	8 160 100	9 265 821
	1. rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	5 195 900	7 410 100	7 690 821
	- długoterminowa	4 300 500	6 300 100	6 580 821
	- krótkoterminowa	895 400	1 110 000	1 110 000
	3. Pozostałe rezerwy	200 000	750 000	1 575 000
	- długoterminowe	200 000	250 000	1 075 000
	- krótkoterminowe	0	500 000	500 000
II.	Zobowiązania długoterminowe	0	0	0
	1. Wobec jednostek powiązanych	0	0	0
	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0		
	3. Wobec pozostałych jednostek	0	0	0
	a) kredyty i pożyczki	0	0	0
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0
	c) inne zobowiązania finansowe	0	0	0
	d) inne	0	0	0
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	8 808 960	8 548 500	9 206 100
	1. Wobec jednostek powiązanych	0	0	0
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0
	- do 12 miesięcy	0	0	
	- powyżej 12 miesięcy	0	0	
	b) inne	0	0	
	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0	0	0
	- do 12 miesięcy			
	- powyżej 12 miesięcy			

	b) inne			
	3. Wobec pozostałych jednostek	7 684 400	7 249 900	7 879 752
	a) kredyty i pożyczki	0	0	0
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0
	c) inne zobowiązania finansowe	0	0	0
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:			
	- do 12 miesięcy	7 526 600	7 089 400	7 770 752
	- powyżej 12 miesięcy	0	0	0
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0	0	0
	f) zobowiązania wekslowe	0	0	0
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	85 400	98 100	109 000
	h) z tytułu wynagrodzeń	0	0	0
	i) inne	72 400	62 400	0
	4. Fundusze specjalne	1 124 560	1 298 600	1 326 348
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	92 985 576	87 392 406	86 210 276
	1. Ujemna wartość firmy	0	0	0
	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	92 985 576	87 392 406	86 210 276
	- długoterminowe	78 028 291	72 361 121	71 245 460
	- krótkoterminowe	14 957 285	15 031 285	14 964 816
	Pasywa razem	164 736 299	163 147 549	165 754 384

Podstawą planowania w bilansie w pozycji „aktywa trwałe” był plan amortyzacji oraz inwestycje realizowane i zaplanowane do realizacji na lata 2018 – 2020. W 2018 r. Centrum realizuje inwestycję związaną z dostosowaniem budynku nr 16 do działań „Podlaskiego Centrum Profilaktyki i Edukacji Onkologicznej”. Wykonane zostaną wielobranżowe roboty budowlane oraz instalacyjne w ramach kompleksowej modernizacji energetycznej budynku. Nastąpi zwiększenie wartości budynku na 7.704.798,35 zł.

Kolejne inwestycje zaplanowane do realizacji to „Przebudowa i rozbudowa Białostockiego Centrum Onkologii im. Marii Skłodowskiej – Curie w Białymstoku” – adaptacja budynku 7/8” oraz „Adaptacja pomieszczeń budynku przy ul. Warszawskiej 18 po Specjalistycznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej gruźlicy i Chorób Płuc.

Łączny koszt planowanej modernizacji w zakresie budynku 7/8 oraz związanego z tym wyposażenia w sprzęt i aparaturę medyczną oscyluje w granicach 8 mln zł. Inwestycja winna zostać zrealizowana w 2018 r.

Inwestycja związana z adaptacją budynku przy ul. Warszawskiej 18 wymaga podzielenia jej na etapy. Orientacyjny koszt oscyluje wokół kwoty 10 mln zł.

„Pasywa” w bilansie, jako źródło pochodzenia majątku, zostały zaprognozowane na podstawie zaplanowanych do realizacji inwestycji i środków finansowych pochodzących z budżetu państwa, dotacji Zarządu Województwa Podlaskiego oraz środków własnych.

Planowany do uzyskania zysk netto winien zmniejszać straty z lat ubiegłych oraz powiększać kapitał własny Centrum.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz rezerwy na zobowiązania zostały zaplanowane na podstawie poziomu, który utrzymuje się na podobnej wysokości na przestrzeni ostatnich lat.

6. Analiza wskaźnikowa

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej 2018-2020							
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2018	Ocena	Wartość wskaźnika 2019	Ocena	Wartość wskaźnika 2020	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,86%	3	1,11%	3	1,45%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,86%	3	1,12%	3	1,46%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów(%)	0,70%	3	0,92%	3	1,23%	2
	Razem:		9	Razem:	9	Razem:	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,93	12	2,93	12	2,76	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,57	10	2,61	10	2,48	13
	Razem:		22	Razem:	22	Razem:	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	42,78	3	37,69	3	34,53	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	19,11	7	22,67	7	22,45	7
	Razem:		10	Razem:	10	Razem:	10
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8,62%	10	10,24%	10	11,14%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,25	10	0,28	10	0,30	10
	Razem:		20	Razem:	20	Razem:	20
Łączna wartość punktów:			61		61		64

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Podstawową działalnością samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Obok tego ważnym aspektem jest, aby prowadzona działalność dawała optymalny efekt w postaci dodatniego wyniku finansowego i zachowanie płynności finansowej. Analiza wskaźnikowa za 2017 r. oraz prognoza na lata 2018 – 2020 wskazuje na osiągnięcie oceny powyżej 60 punktów możliwych do osiągnięcia. Daje to gwarancję stabilności ekonomiczno-finansowej Centrum i sprawności bieżącego zarządzania jednostką przy niezmiennych warunkach finansowania udzielanych świadczeń medycznych i kosztów nie przekraczających poziomu założonego w prognozach.

Z pewnością należy jednak mieć na uwadze to, iż Polska służba zdrowia jest jedną z najbardziej niedofinansowanych w Europie. W rankingu Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju nasz kraj znajduje się na 31 pozycji na 35 miejsc. Przy tak małych środkach system jest zadziwiająco efektywny. Zgodnie z rządową ustawą nakłady na ochronę zdrowia będą rosły do 2025 roku i dopiero wtedy osiągną poziom 6 procent PKB, który i tak jest niższy od obecnej średniej unijnej. Obecnie wydatki publiczne wynoszą 4,7 proc. PKB. Aby pacjenci i szpitale odczuli zauważalną poprawę, ten poziom może okazać się zbyt niski.

Dodatkowo należy mieć na uwadze procedowane zmiany w kwestiach wynagrodzeń pracowników samodzielnych zakładów opieki zdrowotnej. Projekt nowelizacji ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych trafił 24 maja do konsultacji społecznych. Dodatkowo należy mieć na uwadze projektu z dnia 8.05.2018r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw dotyczący wynagrodzenia lekarzy specjalistów.

Niepokojącym jest fakt, iż procedowane projekty ustaw nie wskazują na chwilę obecną źródła finansowania dodatkowych kosztów jakie będą musiały ponieść samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej. Zakładany wzrost nakładów na ochronę zdrowia docelowo ma osiągnąć 6% PKB dopiero w 2025 r., natomiast wzrost kosztów może nastąpić już w 2018 r. i latach następnych.

ZASTĘPCA DYREKTORA
ds. Ekonomicznych Główny Księgowy
Białostockiego Centrum Onkologii
Alicja Skimziewska